

LES VOIES DU CHANGEMENT SYSTÉMIQUE

Œuvrer ensemble pour que la justice devienne une réalité

Résumé exécutif*Combattre l'impunité, rendre la justice possible*

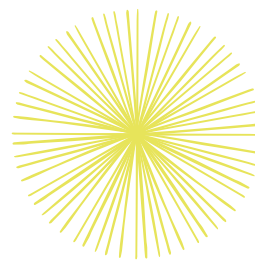


“ Les efforts des militantes et militants de la base, qui travaillent sans relâche pour mettre au jour l’injustice et appeler à des changements systémiques, nous donnent de l’espoir, même en pleine crise. En créant autour de ces personnes une communauté de soutien et de solidarité, nous augmenterons leurs chances de se faire entendre par ceux qui détiennent le pouvoir et ainsi d’avoir un impact durable. ”

MARLIES STAPPERS Directrice Exécutive, Impunity Watch.



Sommaire:



2.

Introduction

4.

Notre vision et notre mission

6.

Que signifie l'impunité ?

7.

Notre théorie du changement

10.

Enseignements tirés de la période stratégique précédente

11.

Objectifs 2023-2027



Introduction

Qui sommes-nous: Impunity Watch est une organisation internationale à but non lucratif œuvrant aux côtés des victimes de violences afin d'obtenir réparation des violations graves des droits humains, de déraciner les structures de l'impunité profondément ancrées, et de promouvoir la justice et la paix.

Depuis plus de 15 ans, nous travaillons dans des pays sortant d'un conflit violent. Il ressort de nos travaux que les victimes sont les mieux placées pour savoir ce qu'il faut faire pour obtenir justice en leur nom et en celui de leurs communautés et pour empêcher la répétition de la violence. Pourtant, elles sont régulièrement exclues de ces processus. Notre rôle est de remédier à cette situation et de déraciner les structures de l'impunité qui sont profondément ancrées.

Nous rassemblons et partageons des connaissances sur les causes profondes de l'impunité, nous nous associons aux organisations communautaires de base afin d'amplifier leurs demandes auprès des décideurs et nous créons des coalitions visant à obtenir des changements systémiques plus importants.

À propos de ce plan

La période stratégique précédente a permis à Impunity Watch d'accroître son expérience et le nombre de programmes que nous réalisons. Nous sommes conscients que nous ne pouvons pas lutter contre l'impunité sans nous attaquer aux questions structurelles plus larges, telles

que l'inégalité et l'oppression. Œuvrer à un changement systémique en partenariat avec d'autres, guidera donc l'ensemble de notre action au cours de la prochaine période stratégique.

Qui sont les victimes?

DANS CE PLAN STRATÉGIQUE, LE TERME "VICTIMES" DÉSIGNE LES VICTIMES, LES SURVIVANT-ES ET LES COMMUNAUTÉS TOUCHÉES PAR DES VIOLATIONS ET ATTEINTES GRAVES AUX DROITS HUMAINS.

“ Nous poursuivons notre combat en faveur de la justice, afin que ces violations des droits humains ne se reproduisent plus jamais. ”

MARIA ALICIA CATLAN

membre de l'AMDE à Santa Lucía Cotzumalguapa, et survivante du conflit armé au Guatemala.

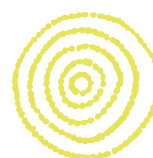




PHOTO: CARLOS ALONZO/IMPUNITY WATCH

OTTO RENE ESTRADA ILLESCAS
15 MAYO 1984

Notre vision et notre mission

Notre vision est la suivante: une société dans laquelle les victimes de violations graves des droits humains peuvent façonner les processus de justice afin d'obtenir réparation et contribuer à lutter contre les causes profondes de l'impunité. De cette manière, la justice et la responsabilité deviendront la règle.



Notre mission: Nous travaillons avec les victimes, les survivants et les communautés affectées par les violations des droits humains pour transformer la justice en:



- 1.** Rassembler et partager des connaissances sur les causes profondes de l'impunité et sur la signification de la justice du point de vue des victimes.

Développer des partenariats et travailler en collaboration avec des coalitions de victimes afin de renforcer leur voix et leurs revendications collectives.

2.



- 3.** Mobiliser une action politique commune avec les victimes pour garantir que les processus de justice sont façonnés par ces dernières et que les décideurs prennent en compte leurs demandes.

Le travail mené conjointement avec les victimes, les survivant-es et les communautés touchées est au cœur de toutes nos interventions.



Que signifie l'impunité?

Un climat d'impunité existe lorsque les détenteurs du pouvoir violent systématiquement les droits humains, commettent des crimes ou d'autres actes répréhensibles et excluent les autres des opportunités sans craindre les conséquences.

Ce phénomène peut prendre la forme du racisme, de l'inégalité de genre ou d'autres formes de discrimination, et de pratiques brutales de masculinités violentes ou militarisées - au sein du secteur de la sécurité et au-delà.

Il en résulte de lourdes conséquences pour la société, en particulier dans les pays en proie à des conflits et à l'oppression. Aussi, nous devons nous efforcer de mettre un terme à l'impunité et à ses causes profondes, aux côtés des victimes, tant au niveau local que mondial.

“ Chaque personne détenue est une âme humaine avec une vie à vivre pleinement. Il ne s'agit pas de chiffres. Ce sont des êtres humains, nos fils, nos proches. ”

FADWA MAHMOUD Families for Freedom, Syrie.

Notre théorie du changement



Mettre un terme à l'impunité passe par un engagement et une implication à long terme. Les interventions doivent tenir compte du fait que l'impunité est endémique dans les structures de la société et qu'il existe de nombreux facteurs inhibants à surmonter lorsque l'on étudie les moyens de s'y attaquer.

Selon notre organisation, trois obstacles principaux s'opposent à la lutte contre l'impunité:

Des connaissances déconnectées: Les mesures mises en place au titre de la justice et des réparations sont souvent éloignées des besoins des victimes et des survivant·es.

Des entraves à la participation effective des victimes: Les victimes et les survivant·es luttent pour participer de manière effective aux efforts de justice, par exemple en raison de traumatismes, de la discrimination et de ressources insuffisantes.

Le manque de volonté politique: Il existe un manque de volonté politique concernant la participation des victimes à la justice au niveau local et mondial, d'autres mesures étant jugées prioritaires.

Pour faire face à ces obstacles, trois stratégies d'intervention guident notre théorie du changement:

1. Rassembler et partager les connaissances avec nos partenaires locaux et internationaux, notamment par le biais de la recherche, de la formation et des travaux sur les questions de fond.

2. Développer des partenariats et des coalitions avec les organisations de victimes. Ces structures fournissent des conseils et contribuent à renforcer les voix et les demandes des survivant·es dans les débats politiques pertinents

3. Mobiliser l'action politique en reliant les connaissances et les demandes des coalitions avec les décideurs concernés au niveau régional, national et international. Cet axe s'appuie sur les deux premières stratégies d'intervention.



PHOTO: CRISTINA CHIQUIN/IMPUNITY WATCH



Notre théorie du changement

Ces interventions et ces résultats se produisent aux niveaux local, national, régional et international.

TROIS STRATÉGIES D'INTERVENTION

NOTRE VALEUR CENTRALE:

Placer les communautés de base et les victimes au cœur



1

Rassembler et partager

les connaissances

2

Développer

des partenariats, des coalitions et la solidarité

3

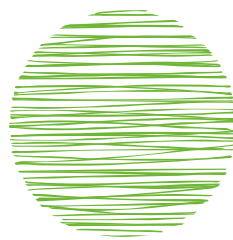
MOBILISER UNE ACTION POLITIQUE COMMUNE



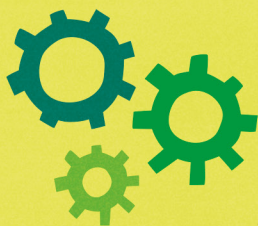
PRO
CH

PRINCIPAUX ENGAGEMENTS

NOTRE VISION



Les victimes
participent au
processus de justice



Les décideurs
prennent en compte
les demandes des
victimes

LA JUSTICE



Les causes profondes
de l'impunité sont
traitées



La responsabilité et
l'État de droit
deviennent la règle



La participation des
victimes au
processus de justice
se poursuit





Enseignements tirés de la période stratégique précédente

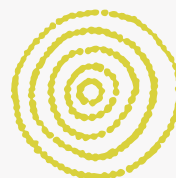
Notre plan stratégique précédent nous a permis de travailler de manière plus ciblée, plus stratégique et plus habile à la réalisation de notre vision, en partie grâce à notre niveau de collaboration au sein des mouvements et des coalitions au niveau local et mondial.

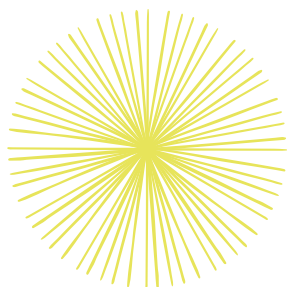
D'après les commentaires que nous avons reçus, nous devrions poursuivre cette voie, tout en affinant notre compréhension des stratégies visant à mettre un terme à l'impunité et à en éradiquer les causes. Il faut s'interroger sur la manière dont

notre organisation peut s'adapter à un environnement et des besoins changeants. Nous intensifierons également nos efforts visant à identifier les points d'entrée au niveau international et agir en conséquence.

“ Les victimes et les survivant-es sur le terrain ont une vision, une approche transformatrice menée localement. Ils ont besoin de ressources à long terme pour préserver et maintenir leurs objectifs. ”

RAM KUMAR BHANDARI Réseau des Familles de Disparus/NEFAD, Népal.





[Lire l'intégralité de notre plan stratégique →](#)



Tél: (+31) 6 22 36 71 99 | info@impunitywatch.org

Impunity Watch Alexanderveld 5, 2585 DB, La Haye, Pays-Bas

PHOTO DE COUVERTURE: PEDRO ISTUPE/IMPUNITY WATCH. TOUTES LES IMAGES SONT LA PROPRIÉTÉ D'IMPUNITY WATCH (SAUF INDICATION CONTRAIRE)

[f](#) [t](#) [in](#) impunitywatch.org