

CAMINOS HACIA UN CAMBIO DEL SISTEMA

Trabajando juntos para hacer de la justicia una realidad

Resumen Ejecutivo



Luchando contra la impunidad, hacer justicia la realidad



“ Los esfuerzos de los activistas de base que trabajan incansablemente para descubrir la injusticia y pedir un cambio sistémico nos dan esperanza, incluso en medio de la crisis. Construir una comunidad de apoyo y solidaridad a su alrededor aumentará sus posibilidades de ser escuchados por quienes están en el poder y de tener un impacto duradero. ”

MARLIES STAPPERS Directora ejecutiva de Impunity Watch.



Contenidos:

2.

Introducción

4.

Nuestra misión y visión

6.

¿Qué es impunidad?

7.

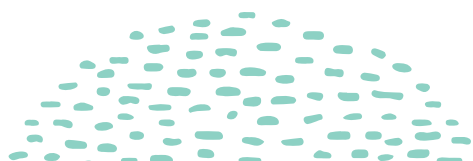
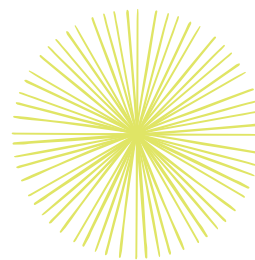
Nuestra teoría del cambio

10.

Lecciones del periodo estratégico anterior

11.

Objetivos 2023-2027



Introducción

Quiénes somos: Impunity Watch es una organización internacional sin fines de lucro, que trabaja con víctimas de la violencia para desarticular estructuras de impunidad profundamente arraigadas, reparar las graves violaciones de derechos humanos y promover la justicia y la paz.

Durante más de quince años, hemos trabajado en países que emergen de conflictos violentos. Nos hemos dado cuenta de que si bien a las víctimas las excluyen rutinariamente de estos procesos, son ellas las que mejor saben lo que se necesita para lograr justicia para sí mismas y sus comunidades, y para evitar que la violencia vuelva a ocurrir. Nuestro papel es evitar que esto siga pasando y garantizar que se cumplan sus demandas.

Recopilamos y compartimos conocimientos sobre las causas fundamentales de la impunidad, nos asociamos con organizaciones de base para ampliar sus demandas a los formuladores de políticas públicas y creamos coaliciones para impulsar un cambio sistémico más profundo.

Sobre este plan

Durante el período estratégico anterior, Impunity Watch creció en experiencia y aumentó la cantidad de programas en los que trabaja. Sabemos que no podemos luchar contra la impunidad sin abordar problemas estructurales más amplios, como la

desigualdad y la opresión. Por lo tanto, trabajar hacia un cambio sistémico en asociación con otros, guiará todo nuestro trabajo en este próximo período estratégico.

¿Quiénes son las víctimas?

LA REFERENCIA A VÍCTIMAS EN EL PLAN ESTRATÉGICO INCLUYE A VÍCTIMAS, SOBREVIVIENTES Y COMUNIDADES AFECTADAS POR GRAVES VIOLACIONES Y ABUSOS A LOS DERECHOS HUMANOS.

“Continuamos nuestra lucha por la justicia, para que estas violaciones de derechos humanos nunca vuelvan a ocurrir. —”

MARIA ALICIA CATLAN

Integrante de AMDE en Santa Lucía Cotzumalguapa y sobreviviente del conflicto armado en Guatemala



FOTO: CARLOS ALONZO/IMPUNITY WATCH

OTTO RENE ESTRADA ILLESCAS
15 MAYO 1984

Nuestra visión y misión

Nuestra visión es que las víctimas de graves violaciones de derechos humanos puedan dar forma a los procesos de justicia para obtener reparación y contribuir a abordar las causas profundas de la impunidad. Esto conducirá a que la justicia y la rendición de cuentas se conviertan en la norma.



Nuestra misión: Trabajamos junto a víctimas, sobrevivientes y comunidades afectadas por violaciones de derechos humanos para transformar la justicia al:



- 1.** Reunir y compartir conocimientos sobre las causas profundas de la impunidad y lo que significa la justicia desde la perspectiva de las víctimas.

Hacer nuevas alianzas y trabajar con coaliciones de víctimas para que se fortalezcan sus voces y demandas colectivas.

2.

- 3.** Movilizar la acción política conjunta con las víctimas, para garantizar que los procesos de justicia sean moldeados por ellas y que los legisladores actúen de acuerdo con sus demandas.

El trabajo conjunto con víctimas, sobrevivientes y comunidades afectadas está en el centro de todo lo que hacemos.



¿Qué es impunidad?

Existe un clima de impunidad cuando quienes ostentan el poder violan sistemáticamente los derechos humanos, cometen delitos y excluyen a otros de oportunidades, sin temor a las consecuencias.

Esto puede suceder bajo la apariencia de racismo, desigualdad de género, otras formas de discriminación y prácticas duras de “masculinidades violentas o militarizadas”, dentro y fuera del sector de la seguridad.

Esto tiene profundas consecuencias para la sociedad, en particular para quienes sufren conflictos y opresión. Por lo tanto, junto con las víctimas, debemos buscar superar la impunidad y sus causas, dondequiera que exista, en los ámbitos local e internacional.

“Cada detenido es un alma humana con una vida plena por vivir. No estamos hablando de números. Estamos hablando de humanos, de nuestros hijos, de nuestros seres queridos. —”

FADWA MAHMOUD Families for Freedom, Siria.

Nuestra teoría del cambio

Para superar la impunidad se requieren un compromiso y un relacionamiento a largo plazo. En las intervenciones se debe considerar que la impunidad es endémica en las estructuras de la sociedad, por lo que existen muchos inhibidores que hay que tener en cuenta cuando buscamos cómo superarla. Estos han aumentado a lo largo de los años.

Vemos tres obstáculos principales para superar la impunidad:

El conocimiento está desconectado: Las medidas implementadas para la justicia y las reparaciones, a menudo están desconectadas de las necesidades de las víctimas y sobrevivientes.

Obstáculos para una participación significativa de las víctimas: Las víctimas y los sobrevivientes luchan por involucrarse de manera significativa en la búsqueda de la justicia, por ejemplo, debido al trauma, la discriminación y la insuficiencia de recursos.

Falta de voluntad política: Hay una falta de voluntad política para involucrar a las víctimas en la justicia en los ámbitos local e internacional y se le da mayor prioridad a otras políticas públicas.

Para abordar estos obstáculos, tres estrategias de intervención impulsan nuestra teoría del cambio:

1. Reunir y compartir conocimiento con nuestros socios locales e internacionales, incluso a través del trabajo de investigación, capacitación y políticas públicas.

2. Construir asociaciones y coaliciones con organizaciones

de víctimas. Estas brindan asesoramiento y ayudan a fortalecer las voces y demandas de los sobrevivientes en los debates relevantes sobre políticas públicas

3. Movilizar la acción política conjunta conectando el conocimiento y las demandas de las coaliciones con los responsables políticos regionales, nacionales e internacionales pertinentes. Esto se basa en las dos primeras estrategias de intervención



FOTO: CRISTINA CHIQUIN/IMPUNITY WATCH



Nuestra teoría del cambio

Estas intervenciones y resultados ocurren en los ámbitos local, nacional, regional e internacional.

TRES ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN

NUESTRO VALOR CENTRAL:
comunidad y víctimas en el centro



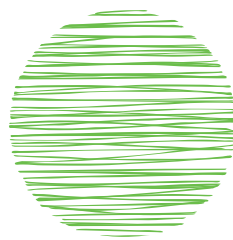
1
Reunir y compartir
conocimiento

2
Construir
más asociaciones,
coaliciones y
generar mayor
solidaridad

3
MOVILIZAR LA ACCIÓN POLÍTICA CONJUNTA



MBIOS CLAVES NUESTRA VISIÓN



JUSTICIA



Se abordan las causas profundas de la impunidad

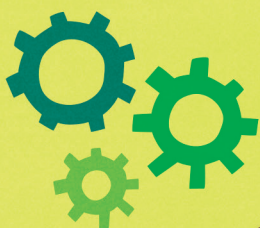


La rendición de cuentas y el Estado de derecho se convierten en la norma



Las víctimas siguen involucradas en los procesos de justicia

Participación de las **víctimas** en los procesos de justicia



Los tomadores de decisiones

actúan sobre las demandas de las víctimas





Lecciones de nuestro periodo estratégico anterior

A partir de nuestro plan estratégico anterior, ahora podemos ser más específicos y hábiles para trabajar en pro de nuestra visión, en parte debido a nuestro nivel de trabajo colaborativo dentro de movimientos y coaliciones en los ámbitos local e internacional.

La retroalimentación que hemos recibido es que debemos continuar por este camino, así como agudizar nuestra comprensión de las estrategias para superar la impunidad y desarraigar sus causas. Necesitamos preguntarnos cómo nos podemos adaptar

a un entorno cambiante con necesidades cambiantes. También intensificaremos nuestros esfuerzos para identificar oportunidades de acción en el ámbito internacional y actuar consecuentemente.

“Las víctimas y sobrevivientes en el terreno tienen una visión, un enfoque transformador, liderado localmente. Necesitan recursos a largo plazo para preservar y mantener sus objetivos.”

RAM KUMAR BHANDARI Red de Familias de Desaparecidos (Nefad), Nepal.



Objetivos 2023-2027

¿Qué queremos lograr en los próximos cinco años en nuestra misión de superar la impunidad?

Los objetivos de nuestro programa para 2023-2027 surgen de nuestra teoría del cambio; un proceso de planificación estratégica en el que se incluyeron amplias consultas con nuestro equipo de trabajo, socios y partes interesadas; revisiones intermedias de nuestros programas; nuestra experiencia práctica durante los últimos cinco años, y los resultados de nuestras investigaciones recientes.



Objetivos del programa

Estas son nuestras áreas prioritarias en nuestra búsqueda de un cambio sistémico:

Objetivo 1: Reunir y compartir conocimientos para profundizar en la comprensión de las causas fundamentales y las consecuencias de la impunidad, informados por las perspectivas comunitarias.

Objetivo 2: Fortalecer alianzas claves en los ámbitos regional, nacional e internacional, y desarrollar nuevas coaliciones y colaboraciones para combatir la impunidad sistémica de manera más efectiva.

Objetivo 3: Aumentar la presencia y visibilidad de nuestros socios de base y de Impunity Watch en los centros de políticas públicas claves de la ONU, la UE y la UA, movilizándolo a la acción política para combatir la impunidad.

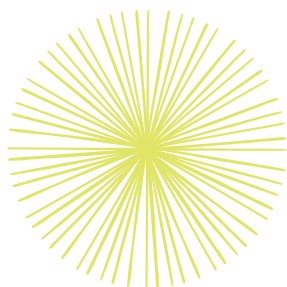
Objetivos organizacionales

Hay tres áreas de enfoque muy importantes para fortalecer nuestras intervenciones, con el propósito de que puedan ser más efectivas en la contribución al cambio.

Objetivo A: Fortalecer nuestros procesos de aprendizaje interno y la forma en que generamos e intercambiamos conocimientos para comprender mejor el cambio sistémico, entender cómo ocurre el cambio y reflexionar sobre nuestro papel y nuestra contribución para combatir la impunidad.

Objetivo B: Asegurar recursos estables y sostenidos que nos permitan trabajar hacia la consecución de nuestros objetivos y prioridades estratégicos.

Objetivo C: Garantizar que se fortalezcan y establezcan estructuras, sistemas y procesos apropiados para permitirnos trabajar hacia nuestros objetivos estratégicos en forma coordinada, cohesiva y deliberada.



[Lea nuestro Plan Estratégico completo →](#)



Tel: (+31) 6 22 36 71 99 | info@impunitywatch.org

Impunity Watch Alexanderveld 5, 2585 DB, La Haya, Países Bajos

FOTO DE PORTADA: PEDRO ISTUPE/IMPUNITY WATCH. TODAS LAS IMÁGENES © IMPUNITY WATCH (A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO)

[f](#) [t](#) [in](#) impunitywatch.org